

Số: ....2026/BC-SZC-BKS

Đồng Nai, ngày tháng năm 2026

DỰ THẢO

## BÁO CÁO

Công tác giám sát tình hình hoạt động SXKD năm 2025 tại Công ty Cổ phần Sonadezi Châu Đức

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 được sửa đổi bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 ngày 11/01/2022 và Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025; Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

- Căn cứ Điều lệ sửa đổi, bổ sung của Công ty CP Sonadezi Châu Đức đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.

Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Sonadezi Châu Đức được Đại hội đồng cổ đông thông qua gồm các thành viên:

- |  |            |
|--|------------|
| - Bà Phạm Thị Kim Hoà                                | Trưởng ban |
| - Bà Nguyễn Thanh Hương                              | Thành viên |
| (Bổ nhiệm ngày 11/04/2025 thay thế Bà Trịnh Thị Hoa) |            |
| - Ông Lê Đức Thuận                                   | Thành viên |

Ban Kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh, công tác quản lý điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025. Ban Kiểm soát kính báo cáo đến Đại hội đồng cổ đông các nội dung sau:

### PHẦN I

#### ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH CỦA CÔNG TY, KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH TRONG NĂM 2025

##### I. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty năm 2025

###### 1. Báo cáo tài chính năm 2025

Trên cơ sở Báo cáo tài chính kiểm toán Hợp nhất và Báo cáo tài chính riêng năm 2025 do Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam thực hiện, Ban kiểm soát tiến hành kiểm tra mẫu, đối chiếu số liệu và thống nhất đưa ra ý kiến sau:

- Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty CP Sonadezi Châu Đức đã phản ánh trung thực và hợp lý các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính, cơ cấu tài sản và nguồn vốn của Công ty cho kỳ kế toán kết thúc tại ngày 31/12/2025.

- Kết quả hoạt động kinh doanh và Lưu chuyển tiền tệ của Công ty trong năm 2025 kết thúc ngày 31/12/2025 là phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành về việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

- Ban Kiểm soát thống nhất ý kiến của Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam về nội dung không có vấn đề hoặc tình huống nào khác phát sinh kể từ ngày 31/12/2025 đến khi Ban kiểm soát lập báo cáo này có ảnh hưởng trọng yếu đến hoạt động kinh doanh của Công ty trong năm tài chính tới.

### 1.1 Cơ cấu tài sản – nguồn vốn năm 2025 của Công ty

*Đơn vị tính: triệu đồng*

TT	CHỈ TIÊU	31/12/2024	31/12/2025	Tăng/giảm
<b>A</b>	<b>TÀI SẢN</b>	<b>8.225.800</b>	<b>8.121.968</b>	<b>(103.832)</b>
<b>I</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>3.066.828</b>	<b>2.505.886</b>	<b>(560.942)</b>
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	705.293	413.942	(291.351)
2	Đầu tư tài chính ngắn hạn	334.785	14.785	(320.000)
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	149.767	122.182	(27.585)
4	Hàng tồn kho	1.743.116	1.892.683	149.567
5	Tài sản ngắn hạn khác	133.867	62.294	(71.573)
<b>II</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>5.158.972</b>	<b>5.616.082</b>	<b>457.110</b>
1	Các khoản phải thu dài hạn	324	118.405	118.081
2	Tài sản cố định	755.646	431.728	(323.918)
3	Bất động sản đầu tư	1.119.972	1.079.533	(40.439)
4	Tài sản dở dang dài hạn	3.148.112	3.554.427	406.315
5	Đầu tư tài chính dài hạn	52.818	208.568	155.750
6	Tài sản dài hạn khác	82.101	223.421	141.320
<b>B</b>	<b>NGUỒN VỐN</b>	<b>8.225.800</b>	<b>8.121.968</b>	<b>(103.832)</b>
<b>I</b>	<b>Nợ phải trả</b>	<b>5.161.986</b>	<b>4.932.884</b>	<b>(229.102)</b>
1	Nợ ngắn hạn	1.953.283	1.442.376	(510.907)
2	Nợ dài hạn	3.208.703	3.490.508	281.805
<b>II</b>	<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>3.063.814</b>	<b>3.189.084</b>	<b>125.270</b>
1	Vốn góp chủ sở hữu	1.799.859	1.799.859	-
2	Các nguồn vốn khác	1.263.955	1.389.225	125.270

*Nguồn: BCTC riêng kiểm toán năm 2025*

- Cơ cấu tài sản Công ty đến 31/12/2025 chủ yếu là tài sản dài hạn chiếm tỷ lệ **69,15%**, **tăng 8,86%** so với cuối năm 2024, gồm các khoản mục: Phải thu dài hạn; Tài sản cố định; Bất động sản đầu tư; Chi phí XDCB dở dang (Tài sản dở dang dài hạn); Đầu

tư tài chính dài hạn và tài sản dài hạn khác. Trong đó, chi phí XDCB dở dang là 3.554.427 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 43,76% tổng tài sản và **tăng 12,9%** so với cuối năm 2024 chủ yếu do tăng chi phí đầu tư XDCB của các dự án. Tài sản ngắn hạn gồm: Tiền và các khoản tương đương tiền; Đầu tư tài chính ngắn hạn; Hàng tồn kho... Trong đó, hàng tồn kho là 1.892.683 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 23,3% tổng tài sản và tăng so với cuối năm 2024 là 8,58% (Chi phí đầu tư Khu đô thị Châu Đức); Tiền và các khoản tương đương tiền giảm mạnh 291.351 triệu đồng cùng với Đầu tư tài chính ngắn hạn giảm 320.000 triệu đồng so với cuối năm 2024 do Công ty giải ngân hết nguồn tiền từ việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ trong năm 2024 cho mục đích đầu tư và cơ cấu lại khoản nợ ở các ngân hàng thương mại.

- Cơ cấu nguồn vốn Công ty đến 31/12/2025 gồm Nợ phải trả và Vốn chủ sở hữu. Trong đó nợ ngắn hạn là 1.442.376 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 17,76% trên tổng nguồn vốn và giảm 26,2% so với cuối năm 2024, chủ yếu do giảm nợ phải trả của người mua trả tiền trước (Thuê đất KCN); Nợ dài hạn 3.490.508 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 42,98% tổng nguồn vốn và tăng 8,8%, chủ yếu do tăng nợ vay dài hạn ngân hàng do Công ty tiếp tục vay vốn để đầu tư Khu đô thị. Vốn chủ sở hữu 3.189.084 triệu đồng, chiếm tỷ lệ 39,26% tổng nguồn vốn và tăng 125.270 triệu đồng so với năm 2024 do tăng lợi nhuận sau thuế. Số nợ dài hạn tăng 8,8% so với cuối năm 2024 và chiếm 42,98% cơ cấu vốn, cho thấy Công ty tiếp tục vay vốn dài hạn để đầu tư vào các dự án. Chi phí phải trả dài hạn chiếm 15,4% trên tổng nguồn vốn do Công ty tạm trích giá vốn các hợp đồng thuê đất KCN để tương ứng với doanh thu thuê đất ghi nhận một lần.

## 1.2 Các chỉ số tài chính

T	Chỉ tiêu	ĐVT	31/12/2024	31/12/2025	Tăng/giảm
<b>1</b>	<b>Hệ số nợ</b>				
	- Tỷ lệ Nợ phải trả (trên tổng nguồn vốn)	%	54,49%	53,07%	-3%
	- Hệ số nợ phải trả (trên vốn CSH)	Lần	0,96	0,78	-19%
<b>2</b>	<b>Khả năng thanh toán</b>				-
	- Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	Lần	2,48	2,20	-11%
	- Khả năng thanh toán nhanh	Lần	1,07	0,54	-50%
<b>3</b>	<b>Khả năng sinh lợi</b>				-
	- Tỷ suất LNST/Tổng tài sản (ROA)	%	3,98%	4,05%	1,79%
	- Tỷ suất LNST/Vốn CSH (ROE)	%	12,48%	10,52%	-15,71%
	- Tỷ suất LNST/Doanh thu thuần	%	34,70%	33,21%	-4,30%

- Tỷ lệ nợ phải trả trên tổng nguồn vốn giảm 3%; Hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu bình quân giảm 0,18 lần so với đầu năm, từ 0,96 xuống 0,78. Hệ số này giảm nhiều chủ yếu do chỉ tiêu “Nợ ngắn hạn” trên bảng Cân đối kế toán giảm đáng kể, hơn

469.170 triệu đồng, đồng thời nguồn vốn chủ sở hữu tăng không đáng kể, chỉ tăng 83.533 triệu đồng do lợi nhuận sau thuế năm 2025 mang lại.

- Chỉ số khả năng thanh toán ngắn hạn giảm nhẹ 0,28 lần, đạt 2,2 cho thấy tình hình thanh toán ngắn hạn của Công ty có giảm nhưng vẫn đảm bảo khả năng thanh toán tuy nhiên cần lưu ý đến tính thanh khoản của hàng tồn kho để đảm bảo khả năng thanh toán trong ngắn hạn. Chỉ tiêu khả năng thanh toán nhanh nhỏ hơn 1, không đảm bảo khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn của Công ty. Công ty cần tiếp tục xây dựng các kế hoạch tài chính nhằm đảm bảo an toàn tài chính cho hoạt động SXKD.

- Các chỉ số tài chính thể hiện khả năng sinh lợi không có biến động nhiều so với năm trước cho thấy tình trạng kinh doanh ổn định của các dự án.

*Ghi chú: Khi phân tích các chỉ số nợ và khả năng thanh toán của Công ty, Ban kiểm soát đã đánh giá và loại trừ các chỉ tiêu: “Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn và dài hạn” trên bảng Cân đối kế toán do tính chất tương đối chắc chắn về việc phát sinh các giao dịch kinh tế (cho thuê đất KCN).*

## 2. Tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

### 2.1 Bảng kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025

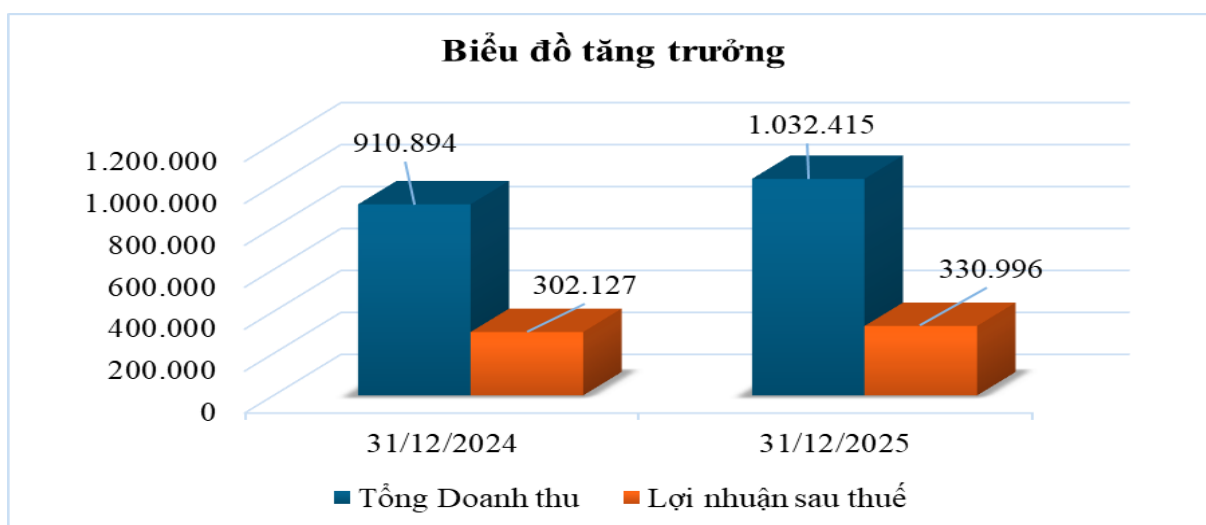
*Đơn vị tính: triệu đồng*

T T	Chỉ tiêu	Nghị quyết ĐHĐCĐ 2025	Thực hiện 2025	TH /KH 2025 (%)
<b>A</b>	<b>Báo cáo riêng</b>			
1	Doanh thu	930.896	1.032.415	110,91%
2	Lợi nhuận sau thuế	302.277	330.996	109,50%
3	Tổng số phát sinh phải nộp NSNN	148.200	148.702	100,34%
4	Đầu tư XDCB	437.617	275.635	62,99%
5	Bồi thường GPMB	1.207.710	401.110	33,21%
6	Tổng số lao động bình quân (người)	147	262	178,23%
7	Tổng quỹ lương	48.560	58.600	120,68%
	<i>Quỹ lương người Quản lý</i>	<i>7.560</i>	<i>6.600</i>	<i>87,30%</i>
	<i>Quỹ lương người lao động</i>	<i>41.000</i>	<i>52.000</i>	<i>126,83%</i>
8	Trích các quỹ (LNST 2024)	53.900	75.740	140,5%
9	Tỷ lệ cổ tức	10%	10%	100%
<b>B</b>	<b>Hợp nhất</b>			
1	Doanh thu	1.005.499	1.134.132	112,79%
2	Lợi nhuận sau thuế	318.494	344.801	108,26%

*Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2025*

Căn cứ số liệu thực hiện năm 2025 cho thấy tổng doanh thu đạt 110,91% và lợi nhuận sau thuế đạt 109,5% so với kế hoạch của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Số nộp NSNN đạt 100,34%; Chi đầu tư XD CB đạt 62,99% và công tác bồi thường GPMB chỉ đạt 33,21% so với kế hoạch năm 2025. Tổng quỹ lương thực hiện năm 2025 đạt 120,68% trong đó quỹ lương người lao động 126,83%; Quỹ lương người quản lý đạt 87,3% so với kế hoạch. Tổng số lao động bình quân trong năm 2025 là 262 người, tăng 178,23 % so với kế hoạch do Xí nghiệp Golf chưa chuyển đổi sang hình thức công ty con. Tỷ lệ trích các quỹ từ LN ST năm 2024 đạt 140,5% do tăng trích Quỹ đầu tư phát triển. Công ty đã chia cổ tức năm 2024 với tỷ lệ 10% bằng tiền.

2.2 Sự tăng trưởng doanh thu năm 2025/2024 thể hiện qua biểu đồ sau (BCTC riêng được kiểm toán năm 2025)



2.3 Đánh giá chi tiết các mảng kinh doanh của Công ty (BCTC riêng được kiểm toán năm 2025)

*Đơn vị tính: triệu đồng*

TT	Các hoạt động kinh doanh	Tình hình thực hiện 2025			
		Doanh thu	Giá Vốn	Lợi nhuận gộp	Tỷ trọng LN/DT
1	Kinh doanh từ cho thuê đất, cơ sở hạ tầng KCN	908.098	351.591	556.507	61,28%
2	Hoạt động cho thuê nhà xưởng	5.286	1.189	4.097	77,51%
3	Kinh doanh từ chuyển nhượng bất động sản dân dụng	7.234	4.539	2.695	37,25%
4	Hoạt động kinh doanh nước cấp KCN	16.580	15.202	1.378	8,31%
5	Xử lý nước thải KCN	7.213	4.714	2.499	34,65%
6	Kinh doanh sân golf	50.746	95.720	-44.974	-88,63%
7	Cung cấp điện - KCN + khác	1.559	212	1.347	86,40%
<b>Tổng cộng</b>		<b>996.716</b>	<b>473.167</b>	<b>523.549</b>	<b>100%</b>

- Trong các mảng kinh doanh trên, hoạt động cho thuê đất, cơ sở hạ tầng KCN chiếm tỷ trọng lớn nhất 91,11% trên tổng doanh thu của Công ty. Mảng kinh doanh Sân golf chiếm tỷ trọng là 5,09%; Hoạt động kinh doanh chuyển nhượng BĐS dân dụng là 0,73% trên tổng doanh thu. Các dịch vụ khác như: Cung cấp điện, nước, xử lý nước thải, cho thuê nhà xưởng...đóng góp 3,07% doanh thu còn lại năm 2025. Dự án BOT đường 768 vận hành thu phí trở lại và thành lập công ty con nên doanh thu được thể hiện trong Báo cáo tài chính hợp nhất.

- Giá vốn của các hoạt động kinh doanh như sau: Hoạt động cho thuê đất, cơ sở hạ tầng KCN chiếm tỷ trọng 74,31% trên tổng giá vốn; Kinh doanh Sân golf chiếm tỷ trọng 20,22%; Hoạt động kinh doanh chuyển nhượng BĐS dân dụng là 0,96% trên tổng giá vốn. Các hoạt động kinh doanh còn lại chiếm 4,51% tổng chi phí giá vốn năm 2025.

- Trong năm 2025, tỷ trọng lợi nhuận so với doanh thu của toàn Công ty đạt 52,53%, cao hơn năm trước 4,53%. Trong các hoạt động kinh doanh, hoạt động kinh doanh Golf vẫn chưa có lãi do chi phí khấu hao cao.

#### 2.4 Tình hình nộp NSNN

Năm 2025, Công ty bị xử phạt vi phạm hành chính số 2226/QĐ-XPHC-DON ngày 28/10/2025 của Cục thuế Đồng Nai với nội dung vi phạm: “Kê khai sai trên tờ khai thuế TNDN dẫn đến thiếu số thuế phải nộp năm 2024” với số tiền phạt hơn 918 triệu đồng, số thuế nộp thiếu hơn 3.524 triệu đồng, dẫn đến tổng số thuế TNDN năm 2024 phải nộp tăng 4.442 triệu đồng. Ngoài ra, Công ty điều chỉnh tăng số thuế TNDN phải nộp cho giai đoạn từ 2011 đến năm 2023 là 38.213 triệu đồng; Tổng cộng điều chỉnh giảm lợi nhuận sau thuế năm 2025 số tiền là 38.213 triệu đồng. Tổng số phải nộp NSNN trong năm là 166.620 triệu đồng, đạt 112,43% kế hoạch.

#### 2.5 Tình hình đầu tư XDCB, mua sắm tài sản

- Công tác đầu tư XDCB được triển khai thực hiện theo kế hoạch với chi phí đầu tư XDCB là 676.745 triệu đồng đạt 41,13% so với kế hoạch.

- Trong kỳ, Công ty tăng mua sắm tài sản (Máy móc, thiết bị, dụng cụ quản lý, TSCĐ khác...) là 4.998 triệu đồng; Tăng tài sản từ XDCB hoàn thành là 36.617 triệu đồng. Tăng Bất động sản đầu tư (Quyền sử dụng đất, Nhà và Cơ sở hạ tầng) là 200.135 triệu đồng; Tăng chi phí dở dang trong kỳ (Chi phí KĐT Châu Đức) là 151.707 triệu đồng.

- Năm 2025, Công ty thanh lý xe 16 chỗ với giá trị thanh lý thông qua đấu giá là 69,09 triệu đồng.

#### 2.6 Tình hình thực hiện các dự án theo kế hoạch năm 2025.

- **Dự án KCN Châu Đức:** Chi phí thực hiện đầu tư (Chi phí tư vấn, lãi vay vốn hóa, chi phí xây dựng...) là 123.928 triệu đồng đạt 74,18% so với kế hoạch (Chưa tính chi phí lãi vay vốn hóa 128.985 triệu đồng) do Công ty ưu tiên đầu tư hạ tầng kỹ thuật từng khu vực, phục vụ công tác cho thuê đất KCN. Trong năm 2025, Công ty tiếp tục triển khai thi công xây dựng hạ tầng kỹ thuật đường giao thông, hệ thống thoát nước mưa,

nước thải, chiếu sáng...đồng thời thực hiện công tác duy tu, bảo dưỡng đối với hệ thống hạ tầng hiện hữu và công tác chăm sóc khách hàng thuê đất trong KCN.

- **Dự án KĐT Châu Đức:** Chi phí thực hiện đầu tư (Chi phí tư vấn, lãi vay vốn hóa, chi phí xây dựng...) 151.707 là triệu đồng chỉ đạt 56,07 % so với kế hoạch.

+ Về công tác hoàn thiện chủ trương đầu tư và các hồ sơ pháp lý liên quan để đưa dự án KĐT Châu Đức: Công ty đã hoàn tất lấy ý kiến các Sở ngành liên quan, Sở Tài chính đang dự thảo báo cáo thẩm định trình UBND Tp HCM (Sau khi Công ty giải trình phần vốn chủ sở hữu theo quy định).

+ Công tác điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án Khu dân cư Sonadezi Hữu Phước: Công ty đã hoàn tất lấy ý kiến các Sở ngành và địa phương, Sở tài chính đang xem xét mời họp làm rõ ý kiến của Sở xây dựng để thẩm định hồ sơ theo quy định.

+ Dự án Nhà ở xã hội (GĐ1) - KDC Sonadezi Hữu Phước cho Công ty TNHH Electronic Tripod Việt Nam (Châu Đức) thuê: Công ty đang triển khai và hoàn tất các thủ tục liên quan để cho khách hàng thuê 105 căn Nhà ở xã hội.

+ Đối với Khu nhà liên kế giai đoạn 2 - Dự án KDC Sonadezi Hữu Phước: Đang thực hiện thủ tục lựa chọn nhà thầu thẩm định giá trị quyền sử dụng đất và tài sản gắn liền với đất đối với 54 căn nhà liên kế giai đoạn 2.

+ Triển khai khu Nhà biệt thự Golf: Đang tổ chức thi tuyển phương án thiết kế Biệt thự golf.

- **Dự án Sân Golf Châu Đức:** Chi phí thực hiện đầu tư là 1.668 triệu đồng do chi phí XDCCB và mua sắm thiết bị. Công ty đã hoàn thiện phương án thành lập Công ty TNHH 1 Thành viên để vận hành sân Golf kể từ ngày 01/01/2026.

- **Dự án BOT đường 768:** Công ty đã hoàn tất việc thành lập Công ty TNHH 1 Thành viên BOT 768 và vận hành thu phí trở lại vào ngày 05/04/2025. Công ty BOT đã hoàn thành công tác sửa chữa đảm bảo an toàn giao thông tuyến đường NMN Thiện Tân và Sở Xây dựng tiếp nhận bàn giao tuyến đường NMN Thiện Tân theo hiện trạng vào ngày 10/06/2025; Công ty BOT đã ký 03 phụ lục hợp đồng chuyển đổi pháp nhân với Sở xây dựng và Ban QLDA Đầu tư xây dựng Tỉnh Đồng Nai đảm bảo tính pháp lý của Dự án, Doanh nghiệp Dự án.

- **Công tác GPMB các dự án:** Tổng chi phí bồi thường GPMB chỉ đạt 401.110 triệu đồng tương ứng 33,21% so với kế hoạch do phụ thuộc vào tình hình kiểm kê, ra quyết định bồi thường của địa phương. Trong năm 2025, Công ty cũng tiếp tục thực hiện thủ tục xin giao, thuê đất đối với phần đất đã nhận bàn giao mặt bằng. Hiện nay, UBND thành phố Hồ Chí Minh đang xem xét để ban hành Quyết định thuê đất đợt 8 Khu công nghiệp với diện tích 28,61 ha trên địa bàn xã Nghĩa Thành và Công ty đang hoàn tất bản đồ địa chính để nộp hồ sơ thuê đất Đối với diện tích xã Châu Pha và phường Tân Thành khoảng 84,99 ha.

## 2.7 Tình hình quỹ tiền lương

Quỹ tiền lương thực hiện của CBNV và người quản lý là 58.600 triệu đồng, đạt 120,68% kế hoạch năm. Hàng tháng/quý, Công ty thực hiện chi trả mức tiền lương và thù

lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã thông qua. Quỹ tiền lương được tính trên cơ sở kết quả lợi nhuận đạt được và năng suất lao động năm nay so với năm 2024.

## 2.8 Tình hình trích lập các quỹ

- Sau khi được Đại hội đồng cổ đông năm 2025 thông qua việc trích lập các quỹ, Công ty đã thực hiện trích lập 25,07% lợi nhuận sau thuế năm 2024 cho các quỹ với tổng số tiền là 75.740 triệu đồng, trong đó trích Quỹ đầu tư phát triển là 50.000 triệu đồng.

- Đối với kế hoạch phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2025 cho các quỹ theo Nghị quyết là 73.900 triệu đồng chiếm 24,4% lợi nhuận sau thuế, Công ty chưa thực hiện và đề xuất trình Đại hội đồng cổ đông năm nay dự kiến phân phối 78.000 triệu đồng tương ứng 23,5% lợi nhuận sau thuế. Trong đó Quỹ đầu tư phát triển là 50.000 triệu đồng chiếm tỷ lệ 64,1% trên tổng số lợi nhuận phân phối cho các quỹ.

## 2.9 Tình hình chi trả cổ tức cho cổ đông

Hội đồng quản trị Công ty đã thông qua Nghị quyết chi trả 10% cổ tức năm 2024 cho cổ đông bằng tiền mặt và Công ty đã hoàn tất thủ tục cho cổ đông trong quý 4/2025. Tính đến thời điểm 31/12/2025, số cổ tức còn lại của các năm chưa trả là 3.679 triệu đồng.

## 2.10 Tình hình huy động và sử dụng vốn năm 2025

- Tình hình sử dụng nguồn vốn huy động từ trái phiếu

Đến ngày 08/01/2025, Công ty đã tiến hành mua lại trước hạn toàn bộ số lượng trái phiếu đang lưu hành, trị giá 200.000 triệu đồng và đã thực hiện các hồ sơ liên quan với Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

- Tình hình sử dụng nguồn vốn từ đợt phát hành thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu chi tiết như sau:

*Đơn vị tính: triệu đồng*

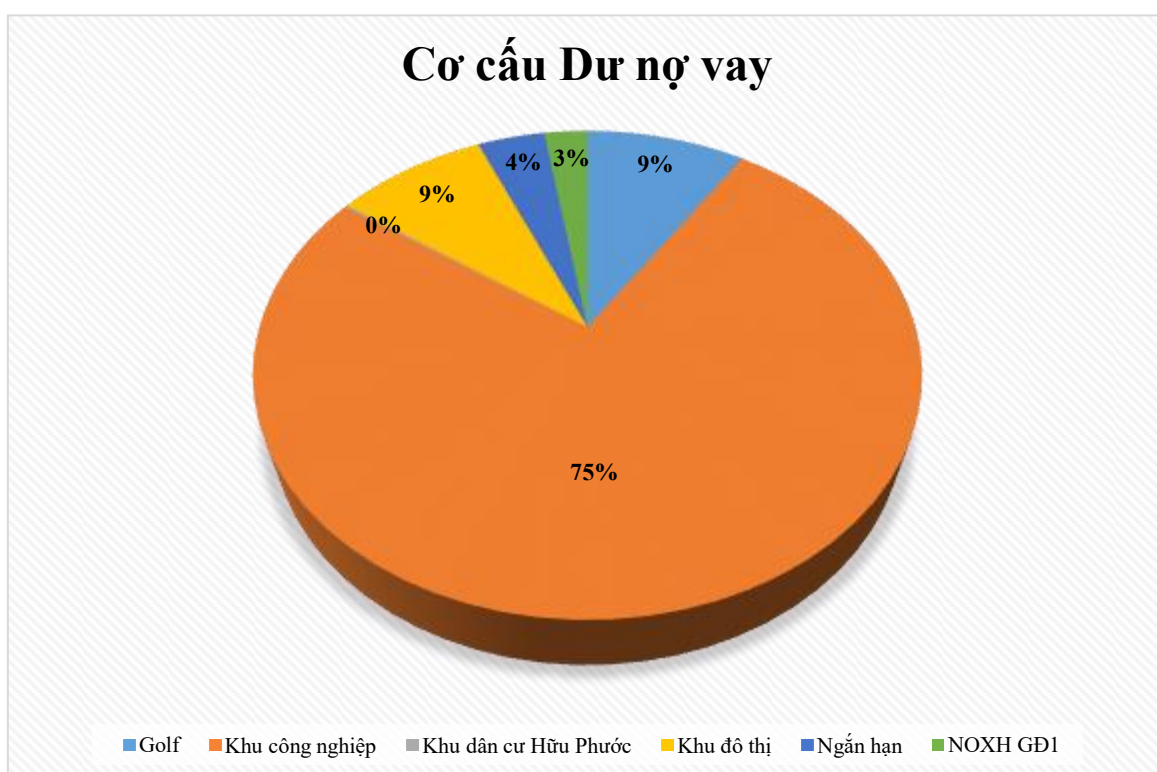
TT	Nội dung sử dụng vốn	Thực hiện	Ghi chú
1	Bổ sung nguồn vốn đầu tư, xây dựng dự án Khu công nghiệp Châu Đức	399.999,6	
2	Tái cơ cấu các khoản nợ vay của Công ty	732.288,5	
3	Thanh toán khoản vay và các hạng mục cho dự án đầu tư BOT đường 768	35.552	
4	Thanh toán các hạng mục tại dự án Khu đô thị và sân golf Châu Đức	31.878	
	<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>1.199.718,04</b>	

Theo Kết luận thanh tra số 68/KL-TT ngày 28/10/2025 của Thanh tra Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Công ty đã sử dụng một phần nguồn vốn để thanh toán cho một số hạng mục thuộc Dự án BOT đường 768 và Dự án Khu đô thị và Sân golf Châu Đức. Tổng giá trị 67.430 triệu đồng, chiếm 5,62% tổng số tiền huy động, không làm thay đổi mục tiêu tổng thể của phương án sử dụng vốn.

- Tình hình huy động vốn vay đến 31/12/2025

*Đơn vị tính: triệu đồng*

STT	Mục đích	Tên TCTD	Hạn mức (VND)	Dư nợ (VND)	Lãi suất (%)	Hạn mức còn lại
1	Golf	BIDV - Đồng Nai	455.000	227.800	7,50%	
2	NOXH GD1	BIDV - Đồng Nai	106.000	62.286	6,40%	43.714
3	Khu CN	VietinBank CN7	400.000	116.000	8,40%	
4	Khu CN	VietinBank CN7	1.000.000	984.000	8,90%	
5	Khu CN	VietinBank CN7	2.000.000	751.241	8,70%	1.245.259
6	Khu dân cư Hữu Phước	LPBank	90.000	4.400	10,00%	79.441
7	Khu đô thị	MB	450.000	88.621	10,50%	
8	Khu đô thị	MB	678.000	50.000	9,30%	534.715
9	Khu đô thị	Woori Bank	230.000	76.667	6,70%	
10	Ngắn hạn	VietinBank CN7	100.000	60.381	6,10%	39.619
11	Ngắn hạn	Shinhan Bank	22.000		4,00%	22.000
12	Ngắn hạn	Vietcombank	55.000		4,60%	55.000
13	Ngắn hạn	Woori Bank	75.000	35.795	5,08%	39.205
<b>TỔNG CỘNG</b>			<b>5.661.000</b>	<b>2.457.190</b>		<b>2.058.953</b>



Hiện nay, dư nợ vay tại các Ngân hàng thương mại là 2.457,19 tỷ đồng, còn hạn mức khoảng hơn 2.000 tỷ đồng chưa giải ngân cho thấy Công ty có sự chủ động và dự phòng nguồn vốn hoạt động và đầu tư, tuy nhiên hạn mức còn lại của khoản vay cho Khu đô thị còn phụ thuộc vào tiến độ điều chỉnh chủ trương đầu tư Khu đô thị.

## **II. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và người điều hành khác của Công ty**

### **1. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị Công ty (nhiệm kỳ 2022-2027)**

- Hội đồng quản trị gồm 07 thành viên được Đại hội đồng cổ đông bổ nhiệm với 01 thành viên kiêm nhiệm trong Ban Tổng giám đốc và 02 thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã triệu tập 05 cuộc họp nhằm triển khai, biểu quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của mình theo quy định của pháp luật và Nghị quyết đại hội đồng cổ đông. Ngoài các cuộc họp trực tiếp, Hội đồng quản trị còn thực hiện lấy ý kiến bằng văn bản để đưa ra các quyết định, đáp ứng kịp thời yêu cầu hoạt động SXKD. Mỗi cuộc họp, lấy ý kiến đều được tổng hợp đầy đủ hồ sơ và lưu trữ tại Công ty.

- Các thành viên Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng chức năng nhiệm vụ của mình theo quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

### **2. Kết quả giám sát đối với Ban Tổng giám đốc và người điều hành khác của Công ty**

- Trong năm 2025, Ban Tổng giám đốc gồm 04 thành viên và đã thực hiện phân công công việc từng cá nhân để triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị và thực hiện công bố thông tin theo quy định.

- Căn cứ vào Nghị quyết của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã tổ chức, triển khai thực hiện, điều hành công việc kinh doanh, bám sát theo đúng chủ trương do ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị đề ra. Ban Tổng giám đốc đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường để rà soát kế hoạch và tháo gỡ khó khăn vướng mắc cho các Phòng/Ban/Xí nghiệp Công ty.

### **3. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị và Ban điều hành**

- Ban kiểm soát và Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc có sự phối hợp trên nguyên tắc vì lợi ích chung của Công ty và các cổ đông, tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ, Quy chế của Công ty.

- Ban kiểm soát được mời tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị, được cung cấp các nội dung theo yêu cầu trong các cuộc kiểm tra nhằm nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động của Công ty theo kế hoạch SXKD đã được ĐHĐCĐ thông qua. Trong năm 2025, Ban kiểm soát tham dự, kiểm tra trình tự các cuộc họp và các phiếu lấy ý kiến

Hội đồng quản trị theo các hồ sơ đính kèm, đảm bảo trình tự hợp và lấy ý kiến tuân thủ theo quy định hiện hành.

#### **4. Đánh giá về giao dịch giữa Công ty với Thành viên Hội đồng quản trị, Người điều hành Công ty và những người có liên quan**

- Các giao dịch phát sinh trong kỳ có liên quan giữa Công ty với thành viên Hội đồng quản trị, Ban điều hành và những người có liên quan được Công ty tuân thủ các quy định về quản trị Công ty. Khi có phát sinh giao dịch, Công ty đều thực hiện việc xin ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị thông qua chủ trương, thực hiện công bố thông tin và thuyết minh tất cả các giao dịch phát sinh trên Báo cáo tài chính theo quy định.

- Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 đã thực hiện công bố đầy đủ các giao dịch, đồng thời công bố trên website ngày 30/01/2026 và gửi báo cáo đến Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM thuyết minh tất cả các giao dịch phát sinh với các bên có liên quan trên báo cáo tài chính theo quy định hiện hành.

- Trong năm 2025, Công ty nhận Quyết định từ Thanh tra Ủy ban Chứng khoán Nhà nước (UBCKNN) ban hành Quyết định số 315/QĐ-XPHC về việc xử phạt vi phạm hành chính trong lĩnh vực chứng khoán và thị trường chứng khoán ngày 10/10/2025 về việc công bố thông tin và sử dụng vốn từ nguồn vốn phát hành cổ phiếu.

## **PHẦN 2**

### **BÁO CÁO KẾT QUẢ TỰ ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025 VÀ KẾT LUẬN, KIẾN NGHỊ**

#### **I. Kết quả tự đánh giá hoạt động của Ban Kiểm soát**

##### **1. Tình hình hoạt động của Ban Kiểm soát và kiểm soát viên**

Ban kiểm soát nhiệm kỳ IV (2022-2027) gồm 03 thành viên, trong đó Trưởng Ban kiểm soát làm việc chuyên trách tại Công ty.

- Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp với sự tham gia đầy đủ của các thành viên để phân công nhiệm vụ, lập kế hoạch, nội dung kiểm soát hoạt động SXKD và họp đánh giá kết quả công việc đã phân công của mỗi thành viên.

- Ban kiểm soát không phân công thành viên tham gia chứng kiến kiểm kê tài sản, vật tư, SPDD tại thời điểm kiểm tra; Không thực hiện xác minh, đối chiếu chứng từ, hàng hóa đầu vào của Công ty đã kê khai khấu trừ thuế và hạch toán trong kỳ; Không tổ chức đối chiếu, xác nhận tất cả các khoản nợ phải thu, nợ phải trả.

- Trong năm, các kiểm soát viên thực hiện giám sát hoạt động SXKD theo nhiệm vụ phân công để giám sát việc quản lý điều hành hoạt động kinh doanh của Ban Tổng giám đốc, rà soát tính pháp lý, thủ tục, trình tự ban hành các nghị quyết của Hội đồng quản trị trong công tác điều hành. Giám sát tính tuân thủ Điều lệ, các nghị quyết ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị; việc phân phối lợi nhuận, chia cổ tức, công bố thông tin của Công ty... để đảm bảo tính minh bạch trong việc thông tin công bố theo quy định pháp luật.

- Ngoài ra, Ban kiểm soát không nhận được đơn thư yêu cầu hay khiếu nại của cổ đông yêu cầu kiểm tra về việc điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đối với hoạt động kinh doanh của công ty.

## 2. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban Kiểm soát

Ban kiểm soát đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ kiểm tra, giám sát hoạt động kinh doanh theo quy định của Điều lệ và pháp luật, không phát sinh mâu thuẫn quyền lợi với lợi ích Công ty. Trong năm 2025, chi phí tiền lương và thù lao của Ban kiểm soát được công ty chi trả hằng tháng theo đúng nghị quyết ĐHĐCĐ như sau:

*Đơn vị tính: triệu đồng*

Thành viên BKS	Chức danh	Mức lương/thù lao hàng tháng	Lương/thù lao quyết toán	Số lượng cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết 31/12/25		Hành vi vi phạm pháp luật	Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty	Lợi ích liên quan đối với Công ty
				Tổng Cty Sonadezi	Cá nhân			
Phạm Thị Kim Hòa	Trưởng BKS	34,2	989,254	8.208.000	14.700	Không	Không	Không
Nguyễn Thanh Hương	Thành viên	4,0	76	0	0	Không	Không	Không
Trịnh Thị Hoa	Thành viên	4,0	27	0	0	Không	Không	Không
Lê Đức Thuận	Thành viên	4,0	103	0	0	Không	Không	Không

*Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2025*

## 3. Tổng kết các cuộc họp của Ban Kiểm soát và kế hoạch năm 2026

### 3.1 Tổng kết các cuộc họp của Ban Kiểm soát

- Trong năm vừa qua, các thành viên BKS đã đánh giá công tác giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý của Ban điều hành trên cơ sở Nghị quyết ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị, báo cáo tài chính và các báo cáo của các phòng/ban... theo quy định của Công ty và của các cấp quản lý.

- Trên cơ sở thực hiện kiểm soát theo phương pháp chọn mẫu số liệu trong BCTC, sổ sách kế toán, hóa đơn, chứng từ do Công ty cung cấp tại thời điểm kiểm tra, Ban kiểm soát đã tổ chức 03 cuộc họp và thảo luận về các nội dung sau mỗi đợt kiểm soát tình hình hoạt động SXKD tại Công ty, một số nội dung chính đã họp như sau:

+ Đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị qua hiệu quả tình hình hoạt động của các mảng kinh doanh hàng quý;

+ Họp thẩm định, đánh giá tính trung thực, hợp lý số liệu BCTC quý, năm đã kiểm toán theo nhiệm vụ đã được phân công của mỗi thành viên và lập báo cáo trình Tổng công ty;

+ Rà soát việc tuân thủ thực hiện công bố thông tin theo quy định;

- + Đóng góp ý kiến cho dự thảo các quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và các quy trình nội bộ...;
- + Rà soát việc thực hiện nghĩa vụ nộp NSNN, chi trả cổ tức cho cổ đông;
- + Kiểm soát tình hình đầu tư vốn; việc sử dụng vốn vay;
- + Rà soát, đánh giá tình hình ước thực hiện SXKD năm 2025; việc lập kế hoạch SXKD năm 2026 trình Tổng Công ty Sonadezi.

### 3.2 Kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát

- Ban kiểm soát tiếp tục thực hiện công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và giám sát việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng giám đốc.
- Giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua báo cáo tài chính, báo cáo giám sát tài chính và báo cáo khác theo quy định của pháp luật.
- Thực hiện kiểm tra, phối hợp các phòng/ban chức năng của công ty rà soát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ, nghị quyết ĐHĐCĐ, nghị quyết Hội đồng quản trị trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban điều hành.
- Thẩm định báo cáo tài chính hàng quý và cả năm.
- Kiểm tra công tác triển khai dự án, xây dựng cơ bản, tình hình đầu tư tài chính; Việc sử dụng vốn...và các công việc khác thuộc thẩm quyền, chức năng, nhiệm vụ theo Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát công ty.

## **II. Kết luận, kiến nghị của Ban Kiểm soát về tình hình Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty**

Tình hình thu hút vốn đầu tư nước ngoài tại Việt Nam tăng trưởng khả quan trong năm 2025, nhiều nguồn khách tìm đến dự án Khu công nghiệp Đô thị Châu Đức để thuê đất đầu tư nhà máy, xưởng sản xuất... Qua việc giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty, Ban kiểm soát nhận thấy: Công ty đẩy mạnh công tác tiếp thị cho thuê đất trong năm 2025 có một số khách hàng quan tâm và ký thỏa thuận, hợp đồng thuê đất. Công tác giải ngân chi phí bồi thường, giải phóng mặt bằng, xin giao đất, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các dự án tiếp tục được Công ty bám sát. Công ty hoàn tất việc đầu tư, xây dựng dự án nhà ở xã hội giai đoạn 1; Kinh doanh nhà ở liên kế, shophouse giai đoạn 2 thuộc KDC Sonadezi Hữu Phước và tiếp tục duy trì chính sách bán hàng ưu đãi cho khách hàng; Tiếp tục xây dựng các công trình hạ tầng xã hội, hạ tầng khu đô thị phía Bắc nhằm dần hoàn thiện hệ thống hạ tầng Khu đô thị và tạo thêm sản phẩm cho hoạt động kinh doanh của Công ty... Công ty hoàn tất thành lập công ty TNHH 1 Thành viên BOT đường 768 và thu phí trở lại vào ngày 05/04/25 góp phần tăng doanh thu, lợi nhuận hợp nhất toàn Công ty. Công ty cũng hoàn tất việc chuyển đổi mô hình kinh doanh Xí nghiệp Golf sang hình thức Công ty TNHH 1 Thành viên và chính thức hoạt động vào ngày 01/01/2026.

Trước tình hình thực tiễn của hoạt động SXKD năm 2025, Ban kiểm soát có một số nhận xét, kiến nghị như sau:

### **1. Nhận xét và kiến nghị về tình hình sản xuất kinh doanh năm 2025:**

- Trong năm 2025, Công ty đã hoàn thành vượt mức chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách so với kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông. Tổng chi phí đầu tư XDCB chỉ 62,99% và chi bồi thường GPMB chỉ đạt 33,21% do còn phụ thuộc vào công tác kiểm kê, ra quyết định bồi thường của địa phương.

- Trong các mảng kinh doanh chính, hoạt động cho thuê đất, cơ sở hạ tầng KCN chiếm tỷ trọng rất lớn trên tổng doanh thu (91,11%). Đây là hoạt động kinh doanh quan trọng nhất hiện nay, mang lại lợi nhuận chủ yếu cho Công ty. Năm vừa qua, mảng kinh doanh khai thác Sân golf cũng đóng góp vào tổng doanh thu 50.746 triệu đồng và mảng kinh doanh bất động sản dân dụng là 7.234 triệu đồng. Tuy nhiên tỷ lệ 2 mảng kinh doanh chỉ chiếm 5,81% trong tổng doanh thu năm 2025, giảm 3,66% so với năm trước và hoạt động kinh doanh Golf chưa mang lại lợi nhuận. So với 2 năm liền kề thì tỷ trọng doanh thu của 2 mảng kinh doanh trên tiếp tục giảm. Đây là những hoạt động kinh doanh chính của Công ty, góp phần vào sự tăng trưởng của Công ty sau này.

- Một số thủ tục pháp lý của các dự án tiếp tục chờ phê duyệt: Chủ trương đầu tư và các hồ sơ pháp lý liên đến dự án KĐT Châu Đức; Điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án Khu dân cư Sonadezi Hữu Phước; Các phụ lục hợp đồng tiếp theo của Dự án BOT 768.

- Căn cứ tình hình hoạt động đầu tư, kinh doanh năm 2025, Ban kiểm soát kiến nghị Ban điều hành tiếp tục đánh giá, phân tích và đưa ra chủ trương nhằm tháo gỡ các khó khăn vướng mắc trong công tác bồi thường GPMB và công tác giao thuê đất của các dự án; Tiếp tục bám sát công tác xin cấp chủ trương đầu tư KĐT Châu Đức và KDC Hữu Phước đến khi có quyết định phê duyệt của cơ quan chức năng; Nghiên cứu, đẩy mạnh tiếp thị sản phẩm bất động sản dân dụng; Hoàn thiện bộ máy của Công ty TNHH MTV Golf để quản lý việc vận hành khai thác dịch vụ Golf nhằm tăng doanh thu, giảm chi phí, nâng cao hiệu quả của mảng kinh doanh Golf; Chú trọng hoàn tất ký các phụ lục hợp đồng BOT và quyết toán chi phí đầu tư của dự án.

- Các phòng chuyên môn thường xuyên cập nhật tình hình thu tiền, thu hồi công nợ và đánh giá khả năng thanh toán, tối ưu hóa chi phí huy động, sử dụng vốn nhằm chủ động trong việc quản lý vốn, thanh toán các khoản nợ đến hạn. Thêm vào đó, Ban điều hành tiếp tục chỉ đạo các trưởng Phòng/Ban/Xí nghiệp giám sát công việc của bộ phận phụ trách, đảm bảo hoàn thành công việc đúng tiến độ như kế hoạch được giao.

## **2. Một số nhận xét và kiến nghị khác**

- Về nguồn vốn đầu tư và phục vụ hoạt động đầu tư - SXKD: Trong năm 2024, Việc phát hành cổ phiếu tăng vốn thành công giúp Công ty chủ động dòng tiền trong việc đầu tư xây dựng Khu công nghiệp Châu Đức và cơ cấu lại khoản vay tại các tổ chức tín dụng, các chỉ số khả năng thanh toán được tăng cao, tình hình tài chính của Công ty được cải thiện. Tuy nhiên, theo dòng tiền thực hiện năm 2025 chỉ đạt 52% kế hoạch, tổng dòng tiền thu về từ hoạt động kinh doanh chỉ chiếm 45% tổng dòng tiền chi ra trong kỳ, cho thấy Công ty tiếp tục sử dụng vốn đi vay tại các tổ chức tín dụng để bù đắp cho các khoản chi đầu tư, chi hoạt động của Công ty. Hiện nay, nguồn thu từ hoạt động sản xuất kinh doanh chủ yếu dựa vào mảng hoạt động chính từ bất động sản công nghiệp, chưa đủ

bù đắp cho các khoản chi hoạt động trong đó có gốc và lãi vay. Ban kiểm soát kiến nghị Ban điều hành cần thường xuyên đánh giá, phân tích tình hình tài chính Công ty và có những giải pháp nhằm chủ động nguồn cung cấp vốn cho hoạt động đầu tư – SXKD, cải thiện các chỉ số tài chính để đảm bảo an toàn tài chính cho Công ty.

- *Về nguồn nhân lực:* Trong các năm qua, Công ty đã bổ sung nhân sự cấp cao phụ trách mảng đầu tư – kinh doanh bất động sản dân dụng, nâng cao nguồn nhân lực phục vụ cho dự án Khu đô thị. Ban điều hành tiếp tục xem xét việc sử dụng nhân sự phù hợp và có kế hoạch đào tạo chuyên môn, nghiệp vụ cho người lao động nhằm đáp ứng nhu cầu của việc đầu tư, vận hành các dự án. Thêm vào đó, việc Nhà nước thay đổi những quy định, Luật mới được ban hành ảnh hưởng trực tiếp đến các mảng hoạt động kinh doanh nên Công ty cần thường xuyên tổ chức các buổi đào tạo, cập nhật kiến thức mới cho cán bộ nhân viên.

- *Về hệ thống kiểm soát nội bộ:* Công ty cần định kỳ đánh giá và điều chỉnh hệ thống các quy chế, quy trình, quy định nội bộ của Công ty cho phù hợp với thực tiễn, để việc rà soát rủi ro được thực hiện hiệu quả trong toàn Công ty, nhằm nâng cao vai trò của hệ thống kiểm soát nội bộ. Ngoài ra, Ban điều hành cùng các CBNV Công ty tiếp tục tuân thủ các quy chế, quy trình nhằm giảm thiểu rủi ro, quản lý tốt chi phí trong công tác quản lý, đầu tư XDCB và mua sắm hàng hóa, dịch vụ, công tác vận hành các dự án, góp phần gia tăng lợi nhuận cho Công ty.

- *Về công tác lập kế hoạch:* Ban điều hành tiếp tục nâng cao chất lượng công tác lập kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính, quản trị tài chính hàng năm của Công ty. Ban điều hành cần lường trước các rủi ro khách quan, liên tục cập nhật thông tin về thị trường đầu tư, thu hút vốn FDI do có nhiều biến động đầu năm 2025. Ban điều hành tiếp tục cập nhật các thay đổi về chính sách kế toán, thuế của Nhà Nước...nhằm xây dựng kế hoạch đầu tư, kinh doanh sát với tình hình thực tế của Công ty. Hội đồng quản trị lãnh đạo, Ban điều hành tiến hành triển khai các phương án nhằm mục đích hoàn thành, vượt kế hoạch doanh thu, lợi nhuận hàng năm và định hướng Công ty phát triển ổn định, lâu dài và đảm bảo lợi ích của cổ đông.

Trên đây là Báo cáo công tác giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Ban Kiểm soát Công ty CP Sonadezi Châu Đức, kính báo cáo đến Đại hội đồng cổ đông trong cuộc họp thường niên 2026.

Trân trọng./.

**Nơi nhận :**

- Như trên;
- Lưu: VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

**Phạm Thị Kim Hoà**